

<b>TOIMIELIN:</b>	<b>sivistyslautakunta</b>
<b>TOIMIALA:</b>	<b>sivistyspalvelut</b>
<b>TILIVELVOLLINEN:</b>	<b>sivistysjohtaja</b>

## TOIMIALAN TEHTÄVÄ

Sivistyspalveluiden toimialaan kuuluu kasvatus- ja opetuspalveluiden kokonaisuus: varhaiskasvatus, esiopetus, perusopetus, lukiokoulutus sekä vapaa sivistystyö. Näiden lisäksi toimialaan kuuluvat kirjasto-, kulttuuri-, liikunta- ja nuorisopalvelut sekä kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön koordinointi. Kansalaisopistopalvelut ostetaan Valkeakoski-opistolta.

Kaikille lapsille taataan kasvatukselliset, opetukselliset ja sivistykselliset perusoikeudet. Kaikessa toiminnassa painotetaan lasten ja nuorten kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin merkitystä tasapainoisen kasvun, kehityksen ja oppimisen edellytyksenä.

Toimialan tehtävänä on tarjota jokaiselle kuntalaiselle mahdollisuus hyvään elämään sekä oman hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen monipuolisilla ja laadukkailla palveluilla.

## TOIMIALAN TOIMINNAN PAINOPISTEIDEN TOTEUTUMINEN

Toiminnan painopisteenä on kaikenikäisten kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen monipuolisten, laadukkaiden ja houkuttelevien palveluiden avulla. Sivistystoimialan eri sektoreiden yhteisenä tavoitteena on lisätä ymmärrystä elintapojen vaikutuksesta hyvinvointiin ja terveyteen sekä mahdollistaa ja kannustaa kuntalaisia huolehtimaan omasta fyysisestä, psyykkisestä ja sosiaalisesta hyvinvoinnistaan. Erityisesti painotetaan lähiluonnon hyvinvointia, terveyttä ja oppimista tukevien vaikutusten hyödyntämistä luontolähtöistä toimintaa sekä luonnon virkistyskäytön mahdollisuuksia ja saavutettavuutta lisäämällä.

Sivistyspalveluiden hyvinvointityön painopisteenä oli hyvinvointia liikunnasta ja lukemisesta. Arki- ja perheliikunta olivat liikunnan painopisteinä. Liikuntapalveluissa jatkettiin saavutettavien reittien rakentamista ja kunnostusta sekä panostettiin edelleen vahvasti ikäihmisten liikunnan lisäämiseen. Liikuntapalveluiden toimintasuunnitelma vuosille 2026–2030 valmistui ja etenee kevään 2026 aikana sivistyslautakunnan päätettäväksi.

Monialainen lukutaitotiimi valmisteli lukutaito-ohjelmaa. Ohjelma sisältää toimenpiteitä ja suosituksia, joilla saadaan lukeminen osaksi jokaista päivää. Ohjelma valmistuu vuoden 2026 aikana.

Hyvinvointityöryhmä valmisteli laajaa hyvinvointikertomusta ja -suunnitelmaa vuosille 2026–2029. Siinä painopisteet valittiin Pirkanmaan alueellisen hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman mukaisiksi.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyössä on keskeistä hyvä yhteistyö ja vuorovaikutus Pirhan toimijoiden kanssa. Yhteistyön muodot ovat selkeytyneet ja vakiintuneet vähitellen Pirhan saadessa omaa organisaatiotaan muotoutumaan. Erityisesti opiskeluhuollon osalta yhteistyö ja vuorovaikutus on

säännöllistä ja jäsentynyttä. Myös hyvinvointityöryhmään on saatu Pirhan edustusta opiskeluhuollon palveluiden lisäksi lasten ja perheiden palveluista.

Sivistyspalveluiden verkostoyhteistyö Etelä-Pirkanmaan kuntien kesken on tiivistynyt ja organisoitunut säännöllisiksi, kuukausittaisiksi tapaamisiksi. Verkoston jäsenkunnat ovat tehneet yhteisiä hankehakemuksia ja toteuttaneet yhteisiä hankkeita sekä antaneet yhteisiä lausuntoja laki- ja opetussuunnitelmaluonnoksiin. Verkosto tarjoaa yhteistä valmistelua ja koordinoitua osaamisen jakamista kuntien kesken. Tavoitteena on vahvistaa alueellista yhteistyötä, kehittää yhteisiä toimintamalleja ja vähentää kuntien päällekkäistä työkuormaa.

Perusopetuksen kahden vuoden välein tehtävää asiakastyytyväisyyskyselyä ei toteutettu vuonna 2025 päällekkäisyyksien takia. Sivistyslautakunnalle raportoitavaa oman toiminnan arviointia perusopetuksen ja lukiokoulutuksen osalta tulee kehittää ja jäsentää.

Nuorisotilatoimintaa järjestettiin kahdella nuorisotilalla, ja toimintaan kuului säännöllisen nuorisotilatoiminnan lisäksi luonnossa tapahtuvaa toimintaa sekä nuorille suunnattuja tapahtumia. Kesäaikana nuorisopalvelut järjestivät maksuttomia päiväleirejä Onkkaalassa ja Luopioisissa sekä Rajalansaareissa toteutetun kahden yön mittaisen leirin. Ohjaamotoiminta käynnistyi Pälkäneellä tammikuussa 2025, ja Ohjaamo on avoinna kerran viikossa tarjoten nuorille matalan kynnyksen ohjausta ja neuvontaa eri elämäntilanteissa. Nuorten työpajatoiminta päättyi vuoden 2025 jälkeen asiakasmäärien vähäisyyden vuoksi. Nuorisopalvelut olivat mukana Erasmus+ Metäs-hankkeessa, ja lisäksi Pälkäneen kunta haki ja sai vapaaehtoisten vastaanottamisen laatumerkin. Pälkäneen nuorisovaltuustossa toimi vuonna 2025 yhteensä 20 jäsentä, ja nuorisovaltuusto osallistui nuorille suunnattujen tapahtumien toteuttamiseen, Pirkanmaan nuorisovaltuustojen tapaamisiin sekä vaikutti kunnan lautakunnissa ja valtuustossa yhden edustajan voimin, minkä lisäksi nuorisovaltuustolla oli edustus hyvinvointialueen nuorisovaltuustossa.

Toiminnallisten tavoitteiden lisäksi kulttuuripalvelut toteuttivat testamenttivaroilla ikäihmisille suunnattuja kulttuurisisältöjä, kuten kevätkonsertin, retken Jyväskylään sekä yhteisömuusikon vierailuja palvelutaloihin, kyliin ja kotihoidon asiakkaille.

Kulttuuripalvelut työllistivät kesällä 2025 yhden nuoren kesämuusikoksi. Kesämuusikko esiintyi palvelutaloissa, varhaiskasvatuksen yksiköissä sekä erilaisissa kunnan ja yhteisöjen tilaisuuksissa.

Vuoden 2025 toimintaan sisältyi myös useita kunnan ja eri yhteistyökumppaneiden kanssa järjestettyjä tapahtumia. Kulttuuripalveluiden omia tapahtumia olivat muun muassa veteraanipäivän juhla, itsenäisyyspäiväjuhla, Aitoon teatteripäivä, Kirjavintti sekä opastetut kierrokset. Lisäksi kulttuuripalvelut osallistuivat liikuntapalveluiden kanssa Pälkäneen hyvinvointipäivien suunnitteluun ja toteutukseen.

Yhteistyö Kiertue-elokuvateatteri Filmipyörän kanssa jatkui säännöllisten elokuvanäytösten ja Vilpolan Filmijuhlien muodossa. Pirkanmaan kuntien kulttuurityöntekijöiden verkoston, Operaatio Pirkanmaan, kanssa toteutettiin useita kulttuurikasvatuksen sisältöjä, kuten neljäsluokkalaisten sanataidepaja, Soiva syli - konsertti, vauvaperheiden sirkustyöpaja ja lastenteatteriesityksiä. Yhteistyö Operaatio Pirkanmaan kanssa vahvistui entisestään säännöllisten tapaamisten ja koulutusten kautta.

Sivistyspalveluilla oli hankerahoitusta oli vuonna 2025 koulujen kerhotoimintaan, koulunuorisotyöhön, kiusaamisen ehkäisyyn sekä lasten ja nuorten paikalliseen harrastustoimintaan.

## KESKEISET MUUTOKSET TOIMIALAN TOIMINNASSA

Luopioisten Kirkonkylän koulu muuttui suunnitellusti kaksiohjaajaiseksi kouluksi lukuvuoden 2025–2026 alussa.

Oppimisen ja koulunkäynnin tuen uudistuksen myötä kolmiportainen tuki -järjestelmä poistui ja korvautui aiempaa vahvemmin inklusiivisuuteen perustuvalla järjestelmällä. Uudistuksessa tuen painopistettä siirrettiin varhaiseen ja oikea-aikaiseen tukeen. Uudistus koski esi- ja perusopetusta, lukiokoulutusta sekä ammatillista koulutusta. Uudistusta koskevat lait astuivat voimaan 1.8.2025.

Nuorten työpajatoiminta päätettiin lakkauttaa vähäisen osallistujamäärän takia.

## MERKITTÄVÄT POIKKEAMAT TALOUSARVIOSSA

Suurin osa talouden tasapainotusohjelman toimenpiteistä oli huomioitu vuodelle 2025 laaditussa talousarviossa ja ne toteutuivat suunnitellulla tavalla. Osana tasapainotusohjelmaa korotettiin aamu- ja iltapäivätoiminnan asiakasmaksuja 1.8.2025 alkaen. Toimenpiteellä tavoiteltiin noin 5000 euron lisätuloja. Maksukertymä oli 1.8.-31.12.2025 aikavälillä 22 702 eur (vastaava aika 2024 16 140 eur)

## TOIMINNAN TUNNUSLUVUT

Mittari	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Ulkoiset toimintamenot/ asukas	1 687	1 797	1 873	1 845

**Toiminnalliset tavoitteet – perusopetus, lukiokoulutus ja vapaa sivistystyö**

Kuntastrategian painopiste	Kuntastrategian tavoite	Talousarvio-tavoite	Mittari	Toteuma	Kommentti
HYVINVOINTI: <i>Pälkäneläiset ovat aktiivisia ja voivat hyvin</i>	Hyvinvointia tukevien palveluiden kehittäminen eri ikäryhmät huomioiden	lukutaitotyö: lukeminen osaksi jokaista päivää – hyvinvointia lukemisesta	Lukukaari - lukutaitoa edistävän toimintamallin kehittäminen ja käyttöönotto K/E		Työ kesken, valmistuminen syksy 2026
HYVINVOINTI: Pälkäneläiset ovat aktiivisia ja voivat hyvin	Kuntalaisten hyvinvointi, painopisteenä ennaltaehkäisy	Alkuluokkatoimintamalli joustavaan esi- ja perusopetukseen: vain sujuvalla lukutaidolla eteenpäin koulupolulla	Alkuluokkatoiminnan malli luotu ja siihen liittyvät henkilöstön koulutustarpeet kartoitettu K/E		Aikataulutetaan käyttöön otettavaksi, kun uusi koulurakennus valmistuu.
DIGITALISAATIO	Pälkäneellä edistetään digitaalisten palveluiden käyttöönottoa kuntalaisten hyvinvoinnin, kunnan elinvoiman ja kestävä kehityksen edistämiseksi.	Perusopetuksen TVT-suunnitelman päivitys	Suunnitelma päivitetty K/E		Laajennetaan vielä kevään 2026 lukion, esiopetuksen ja varhaiskasvatuksen osioilla.

## **Varhaiskasvatus**

Toiminnan arviointi on tärkeää pedagogisessa toiminnassamme. Tätä toimintoa palvelemaan olemme vakiinnuttaneet käyttööme Valssin, joka on kansallinen Karvin ylläpitämä digitaalinen laadunarviointijärjestelmä. Sen tarkoituksena on tukea järjestäjiä ja palveluntuottajia heidän arviointitehtävässään. Valssin kautta varhaiskasvatuksen yksiköissä otettiin käyttöön monipuolisia työkaluja niin varhaiskasvatuspalveluja tukevien rakenteiden kuin ydinprosessien arviointiin. Tämän arviointityökalun avulla pyrimme toimintamme pedagogiseen kehittämiseen ja asiakaskokemuksen parantamiseen.

Asiakastyytyväisyys- ja palvelukykykysely toteutetaan Pälkäneen varhaiskasvatuksessa joka toinen vuosi. Niinpä sen vuoro oli menneenä vuonna. Kysely lähti perheille marraskuun lopulla 2025 ollen voimassa aina tämän vuoden tammikuun loppuun saakka. Kyselyn tulokset saadaan purettua kuluvan vuoden keväällä.

Varhaiskasvatuksessa perittävien asiakasmaksujen toteutuma oli budjetoitua 138 000 euroa, reilusti suurempi sen ollessa 168 391. Kotihoidon toteutuma oli budjetoitua 168 000 euroa pienempi ollen 160 427 euroa. Sekä asiakasmaksujen että kotihoidon tuen toteutumat oli selvästi budjetoitua paremmat.

Kelpoisen henkilökunnan, sijaisten ja vakituisten saaminen oli menneenä vuonna haastavaa kuten edellisenä vuonnakin. Erityisesti varhaiskasvatuksen opettajia on ollut vaikea saada jo usean vuoden ajan. Varhaiskasvatuksen opettajia saatiin vakinaistettua kuitenkin yksi lisää rekrytoinnin kautta. Varhaiskasvatuksen henkilöstöllä oli paljon poissaoloja. Sijaisia jouduttiin palkkaamaan paljon. Tästä huolimatta henkilöstöbudjetti ei ylittynyt.

Vuoden 2025 lopussa varhaiskasvatuksen piirissä oli lapsia 217 (esiopetus mukana). Alle kolmivuotiaita lapsia oli suhteellisesti muuhun lapsimäärään edelleen paljon. Lapsista 1–3-vuotiaita oli 79 (vuonna 2024 82). 0–2-vuotiaiden osuus oli 39 lasta (vuonna 2024 43). Pienten lasten suuri määrä vähensi varhaiskasvatuksen rakenteellisia paikkoja, mutta silti paikat riittivät varsin hyvin.

Palveluverkkoa tulee jatkossa tarkastella aina vuosittain lapsimäärän vähentyessä.

## **Esiopetus**

Syksyllä 2025 aloittaneita esioppilaita oli 44 (syksyllä 2024 50 lasta). Esiopetusryhmät 2025: Kostian esiopetus, Luopioisten esiopetus, luontotoiminnan Metsätähdet ja Viirikukon päiväkodin esiopetus. Esiopetusta annetaan 700 h/lukuvuosi. Kostian esiopetuksessa toimi syksystä lähtien vain yksi esiopetusryhmä. Aikaisemmin ryhmiä oli kaksi.

Oppimisen ja koulunkäynnin tuen uudistuksen myötä kolmiportainen tuki -järjestelmä poistui 1.8.2025 alkaen. Toiminnan painopisteenä on inklusiivinen toiminta ja ryhmäkohtainen tuki.

## Toiminnalliset tavoitteet – varhaiskasvatus ja esiopetus

Kuntastrategian painopiste	Kuntastrategian tavoite	Talousarvio-tavoite	Mittari	Toteuma	Kommentti
HYVINVOINTI: <i>Pälkäneläiset ovat aktiivisia ja voivat hyvin</i>	Kuntalaisten hyvinvointi, painopisteenä ennaltaehkäisy	Luontotoiminnan kehittäminen edelleen.	Luontotoiminnan painotus 1–2 uuteen yksikköön. K/E		Luontotoimintaa on tehty näkyväksi kaikissa yksiköissä.
Henkilöstön jaksaminen ja hyvinvointi	Pälkäneen kunnan henkilöstö on osaava, motivoitunut ja hyvinvoiva. Työtä ja työympäristöjä kehitetään aktiivisesti ja työssä viihdytään.	Työhyvinvointia ja yhteisöllisyyttä lisääviä toimenpiteitä hyvinvoinnin, viihtyvyyden ja motivaation tueksi.	2–4 yhteisöllistä tilaisuutta /vuosi K/E		Elokuva ja ruokailuilta Kangasala-talossa. Henkilökunnalle hyvinvointipalveluita. Turvallisuuskoulutus osana työhyvinvoinnin kehittämistä. Työhyvinvointikoulutusta henkilöstölle tulossa.
Digitalisaatio	Pälkäneellä edistetään digitaalisten palveluiden käyttöönottoa kuntalaisten hyvinvoinnin, kunnan elinvoiman ja kestävän kehityksen edistämiseksi.	Ohjaamme, opastamme ja kasvatamme lapsia ja heidän perheitään myönteiseen, turvalliseen ja vastuulliseen sosiaalisen median käyttöön.	Vastuullinen sosiaalisen median käyttö otetaan osaksi Vasu-keskusteluita. K/E		Vasu-keskusteluissa ja vanhempainilloissa asia nostettu esille. Myös henkilöstön kehittämisilloissa aihe ollut esillä. Työ jatkuu.

## Kirjastopalvelut

Kunnalla on pääkirjasto Onkkaalassa, lähikirjasto Luopioisissa ja lainausasemat Aitoossa, Laitikkalassa ja Sappeessa. Ostamme kirjastoautopalveluita Hämeenlinnan kaupungilta. Pälkäneen kirjasto kuuluu Pirkanmaan kirjastojen PIKI-yhteisjärjestelmään. PIKI-kirjastoilla on mm. yhteinen kirjasto-ohjelma, yhteiset verkkosivut ja yhteistä sähköistä aineistoa. Pälkäne on mukana sähköisten aineistojen valtakunnallisessa E-Kirjastossa.

2024	Pälkäne	Maaseutumaiset kunnat	Koko maa
Kirjaston palkkaamat htv:t / 1000 asukasta	0,64	0,83	0,68
Kokonaislainaus / asukasluku	16,42	14,14	15,33
Toimintakulut / kokonaislainaus	3,71	5,48	4,29
Toimintakulut / asukas	60,94	77,53	65,78
Henkilöstökulut / asukas	29,54	37,62	32,60

#### Käyttötilastoja:

Toimipaikka	Lainat 2024	Lainat 2025	Lainat /aukiolotunnit 2025	Fyysiset käynnit 2025 yhteensä ja käynnit / aukiolotunti
Pääkirjasto	83333	84678	48,3/palvelutunti	46876 ja 26,7/palvelutunti
Luopioinen	17153	17161	34,3/palvelutunti	13122 ja 26,2/palvelutunti
Aitoo	2094	3032	16,9	3134 ja 17,5
Laitikkala	570	898	8,8	487 ja 4,8
Sappee	528	470	5,7	264 ja 3,2
Kirjastoauton pysäkki	Kuohijoki 391	Kuohijoki 224	Kuohijoki 32	Kuohijoki 74 ja 10,6
	104069 + 42 kaukolainaa = 104111	106463 + 26 kaukolainaa = 106489		

Lisäksi pälkäneläiset lainasivat 1703 lainaa valtakunnallisesta E-Kirjastosta. Niistä e-kirjalainoja oli 371 ja e-äänikirjalainoja 1332. Lehtilatauksia pälkäneläisillä oli 3881. Pälkäneläisiä E-Kirjaston käyttäjiä oli 286, mikä on 4,58 % kuntalaisista. Koko maan keskiarvo on 4,93 %.

PIKI-kirjastoissa oli kirjastojen työasemilla käytössä myös sanomalehtien E-Press-palvelu, jonka lukukerroista pälkäneläisten laskennallinen osuus oli 2212.

Pälkäneläiset käyttivät ulkomaisten lehtien PressReader-palvelua (etäkäyttö kirjastokortilla) 664 kertaa, mikä on verrattain runsaasti.

#### Toiminnalliset tavoitteet - kirjastopalvelut

Kuntastrategian painopiste	Kuntastrategian tavoite	Talousarvio-tavoite	Mittari	Toteuma	Kommentti
<b>HYVINVOINTI:</b> <i>Kuntalaisten hyvinvointia tukevien palvelujen kehittäminen eri ikäryhmät huomioiden</i>	Kuntalaisia tuetaan ja kannustetaan hyvinvointia tukevaan elämäntapaan.	Lukuohjaus vähän lukeville henkilökohtaisesti tai pienryhmille sekä lukuystävätoiminnan luominen yhdessä hyvinvointi- ja kulttuuripalveluiden kanssa	Lukuohjaukseen osallistuvien määrä; toteutus opettajien kanssa sovitusti ja tarjoaminen myös aikuisille. Lukuystävätoiminnan aloittaminen. K/E		Lukuohjaukseen on osallistunut 66 oppilasta. Kaikki voivat pyytää lukuvinkkejä mm. verkkosivulle toteutetulla lomakkeella. Lukuystävätoiminta on alkanut.

## Toiminnalliset tavoitteet - kulttuuripalvelut

Kuntastrategian painopiste	Kuntastrategian tavoite	Talousarvio-tavoite	Mittari	Toteuma	Kommentti
HYVINVOINTI: <i>Pätkäneläiset ovat aktiivisia ja voivat hyvin</i>	Kuntalaisten hyvinvointi, painopisteenä ennaltaehkäisy	Kulttuuriluotsitoiminnan mallintaminen ja aloittaminen	Kulttuuriluotsitoiminta aloitettu K/E		Kulttuurikaveritoimintamalli on luotu. Koulutus järjestettiin, mutta siihen ei tullut ilmoittautumisia. Uusi koulutus järjestetään keväällä 2026.
	Kuntalaisten hyvinvointi, painopisteenä ennaltaehkäisy	Lukureseptin laajentaminen alakoulun lääkärintarkastuksen yhteyteen	Lukuresepti on käytössä myös alakoulussa K/E		Kulttuuriresepti otettiin käyttöön myös viidesluokkalaisten lääkärintarkastuksessa.
	Kuntalaisten hyvinvointi, painopisteenä ennaltaehkäisy	Kulttuuripolun laajentaminen esikoululaisille	Kulttuuripolku on käytössä myös esikoulussa K/E		Kulttuuripolku laajennettiin esikoululaisille tanssipajojen muodossa.
ELINVOIMA: <i>Kunnan palvelut ja toimintaympäristö tukevat asukkaiden ja yritysten vireää toimintaa. Elinvoimaiset paikallisyhteisöt ja yritykset ovat tärkeä voimavara.</i>	Yritys- ja yhteisötoiminnan edellytysten parantaminen	Opaskoulutuksen järjestäminen	Opaskoulutuksia on järjestetty K/E		K
		Osallistavan Kulttuuripöytätoiminnan aloitus	Kulttuuripöytä on kokoontunut 2 – 3 kertaa K/E		K

### Toiminnalliset tavoitteet - liikuntapalvelut

Kuntastrategian painopiste	Kuntastrategian tavoite	Talousarvio-tavoite	Mittari	Toteuma	Kommentti
KESTÄVÄ KEHITYS: <i>Kunta toimii sosiaalisesti, ekologisesti ja taloudellisesti kestäväällä tavalla.</i>	Kunta kuulee ja osallistaa kuntalaisia	Liikuntapalvelujen kuntalaiskyselyn toteutus ja toimenpideohjelman laatiminen.	Liikuntapalvelujen toimenpideohjelman laatiminen kyselyä hyödyntäen vuosille 2026-2029. K/E		Toimintasuunnitelma 2026-2030 hyväksytty sivistyslautakunnassa 10.2.2026.
HYVINVOINTI: <i>Pätkäneläiset ovat aktiivisia ja voivat hyvin</i>	Hyvinvointia tukevien palveluiden kehittäminen eri ikäryhmät huomioiden	Liikuntaneuvonnan palveluketjun kehittäminen. Liikuntapalvelujen ja hyvinvointialueen sekä muiden toimijoiden yhteistyömallin luominen.	Liikuntaneuvonnan toimintamallin mallintaminen ja juurruttaminen osaksi liikuntapalvelujen palvelurakennetta. K/E		Malli valmis kunnan osalta, mutta sote-puolen asiakasohjaus palveluun vaatii kehittämistä v. 2026.

### Toiminnalliset tavoitteet - nuorisopalvelut

Kuntastrategian painopiste	Kuntastrategian tavoite	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma	Kommentti
HYVINVOINTI: <i>Pätkäneläiset ovat aktiivisia ja voivat hyvin</i>	Kuntalaisten hyvinvointi, painopisteenä ennaltaehkäisy	Nuorisopalvelut tarjoaa toimintaa luonnossa, yön yli retkiä ja muita aktiviteetteja, mm. Nuku yö ulkona	Luonnossa tapahtuvassa toiminnassa tavoitettujen/kohdat tujen nuorten määrä 100 nuorta		Nuorisopalvelut järjestänyt toimintaa luonnossa, myös yöpymistä luonnossa. Toiminnassa mukana n. 100 nuorta
	Kuntalaisten hyvinvointi, painopisteenä ennaltaehkäisy	Koulunuorisot yö: Jatkuvan ryhmäyttämisen mallin luominen	Jatkuvan ryhmäyttämisen toimintamalli luotu K/E		Otettu käyttöön 1.8.2025.

## Tuloslaskelma, ulkoiset

Sivistyspalvelut	TP 2024	TA 2025	TA- muutokset	Muutettu TA 2025	TP 2025	Poikkeama (€)	Poikkeama- %
TOIMINTATUOTOT	993 398	916 657	38 375	955 032	1 010 396	-55 364	105,80 %
Myyntituotot	545 060	600 827	38 375	639 202	626 474	12 728	98,01 %
Maksutuotot	197 471	181 600	0	181 600	207 180	-25 580	114,09 %
Tuet ja avustukset	243 391	128 000	0	128 000	169 228	-41 228	132,21 %
Muut toimintatuotot	7 476	6 230	0	6 230	7 514	-1 284	120,62 %
TOIMINTAKULUT	-11 197 373	-11 469 706	-46 267	-11 515 973	-11 301 990	-213 983	98,14 %
Henkilöstökulut	-8 437 786	-8 690 136	0	-8 690 136	-8 461 848	-228 288	97,37 %
Palvelujen ostot	-2 149 179	-2 113 005	-46 267	-2 159 272	-2 270 892	111 620	105,17 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-305 898	-356 820	0	-356 820	-285 812	-71 008	80,10 %
Avustukset	-221 797	-217 000	0	-217 000	-210 347	-6 653	96,93 %
Muut toimintakulut	-82 713	-92 745	0	-92 745	-73 090	-19 655	78,81 %
TOIMINTAKATE	-10 203 976	-10 553 049	-7 892	-10 560 941	-10 291 593	-269 347	97,45 %

Toimialan käyttötalouden sitovuustaso kunnanvaltuustoon nähden merkitty sinisellä (ulkoisten toimintatuottojen ja -kulujen erotus eli toimintakate).