

PÄLKÄNE
PARASTA AIKAA

TALOUSARVIO 2025
JA TALOUSSUUNNITELMA 2026 – 2027



1. Pälkäne parasta aikaa 2030 –kuntastrategia

Pälkäneen kunnanvaltuusto on 7.12.2022 § 93 hyväksynyt Pälkäneen kunnalle uuden kuntastrategian ”Pälkäne parasta aikaa 2030”. Kuntastrategiassa on määritelty se tahtotila, johon pyritään ja ne tavoitteet, joiden kautta tuo tahtotila saavutetaan. Strategian toimeenpano tapahtuu talousarviossa määriteltyjen toimenpiteiden kautta.

Pälkäneen kuntastrategian tahtotila, tavoitteet ja painopistealueet:



Hyvinvoinnin, elinvoiman ja kestävän kehityksen painopistealueiden sisältö on määritelty seuraavasti:

HYVINVOINTI	ELINVOIMA	KESTÄVÄ KEHITYS
<p>Kuntalaisten hyvinvointi, painopisteenä ennaltaehkäisy Pälkäneen kunnan tavoitteena on hyvinvoivat ja onnelliset asukkaat. Palveluita pyritään järjestämään hyvinvointivaikutuksia ennakoiden ja syrjäytymistä ehkäisten. Palveluiden järjestämisessä huomioidaan haavoittuvassa asemassa olevat asukasryhmät.</p>	<p>Yritys- ja yhteisötoiminnan edellytysten parantaminen Pälkäne on hyvä paikka rittää ja tehdä työtä. Pälkäneläiset yhteisöt tukevat kunnan elinvoiman kehittymistä ja positiivista yrityskulttuuria. Kunnan palvelut ja toimintaympäristöt tukevat asukkaiden ja yritysten viireää toimintaa. Elinvoimaiset yritykset ja paikallisyhteisöt ovat tärkeä voimavara.</p>	<p>Kunnan talous on tasapainossa Kunnan käyttötalous saadaan tasapainoon ja vahvistetaan kunnan investointikykyä elinvoimaa ja tulevaa kehitystä tukeviin investointeihin. Talouteen liittyvissä päätöksissä arvioidaan niiden vaikutusta toimintaan ja talouteen pitkällä aikavälillä.</p>

<p>Kuntalaisten hyvinvointia tukevien palveluiden kehittäminen eri ikäryhmät huomioiden Kuntalaisia tuetaan ja kannustetaan aktiiviseen, hyvinvointia tukevaan elämäntapaan. Kunta tarjoaa liikunnan ja kulttuurin palveluita ja toimintaympäristöjä mahdollistamalla monipuolisen hyvinvoinnista huolehtimisen.</p>	<p>Positiivinen muuttovirta Pälkäneen vetovoima on hyvä ja kuntaan muuttaa enemmän uusia asukkaita kuin kunnasta muutetaan pois. Kunta saa monipuolisesti uusia asukkaita eri ikäryhmistä. Kuntaa ja sen asumismahdollisuuksia markkinoidaan vahvasti potentiaalisille uusille asukkaille.</p>	<p>Päätöksissä, hankinnoissa ja toiminnassa tavoitellaan ympäristön kannalta kestäviä ratkaisuja Pälkäneen kunta on sitoutunut toteuttamaan Etelä-Pirkanmaan ympäristöohjelmaa. Päätöksiä ja hankintoja tehdessä arvioidaan niiden ympäristövaikutuksia.</p>
<p>Henkilöstön jaksaminen ja hyvinvointi Pälkäneen kunnan henkilöstö on osaava, motivoitunut ja hyvinvoiva. Työtä ja työympäristöjä kehitetään aktiivisesti ja työssä viihdytään.</p>	<p>Monipuolisten asumisratkaisujen ja -ympäristöjen edistäminen Kunta edistää toiminnallaan monipuolisten asumismahdollisuuksien ja -ympäristöjen kehittämistä ja ideointia paikkakunnalle sekä markkinoi eri asumismuotoja ja tontteja aktiivisesti.</p>	<p>Kunta kuulee ja osallistaa kuntalaisia Kunta toimii aktiivisessa vuorovaikutuksessa kuntalaisten kanssa niin kuntalais- ja kyläiltojen, kuulemistilaisuuksien kuin sähköisenkin vuorovaikutuksen osalta.</p>
<p>DIGITALISAATIO Pälkäneellä edistetään digitaalisten palveluiden käyttöönottoa kuntalaisten hyvinvoinnin, kunnan elinvoiman ja kestäväen kehityksen edistämiseksi.</p>		

Asukasluku	6 421	6 400 tai suurempi
Tuloveroprosentti	21,50	alle kuntien keskiarvon (v. 2021 ka = 20,98)
Kunnan lainamäärä/asukas	1 484 €	alle kuntien keskiarvon
Konsernin lainamäärä/asukas	4 118 €	v. 2020 ka = 3 458 € / 7 481 €)
Myytyjen asuintonttien määrä/vuosi	5 (v. 2020)	10
Yritysten määrä	650	700
Perustettujen yritysten määrä/vuosi	32	40
Yrityksissä olevien työpaikkojen määrä	1 193 (2019)	1 300
Työttömyysprosentti	7,6 (8/2021)	6 % tai pienempi
Kuntalaisten kokonaistytyväisyys asteikolla 1-5	3 (kysely v. 2021)	4
Kunnan henkilöstön yleisarvosana työnantajalle asteikolla 1-5	3,4 (v. 2021)	4
*Ilmastopäästöjen määrän väheneminen vuoteen 2007 verrattuna	- 25 %	- 80 %
Hiilineutraaliuteen tähtäävät uudet toimintatavat tai teot/vuosi	2	3
**Kuntaliiton elinvoimaindikaattori	-4,56	7
Kuntalaisten osallistaminen – tilaisuudet ja kyselyt/vuosi		10
Kuntalaiskyselyyn vastanneiden määrä	504	650

Strategian toteutumista arvioidaan paitsi talousarviossa asetettujen tavoitteiden, toimenpiteiden ja mittareiden kautta, niin myös strategialle määritellyn mittariston avulla. Strategian mittaristoa tarkastellaan vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä ja se tarkistetaan kerran valtuustokaudessa kuntastrategian tarkastamisen yhteydessä viimeistään vuoden 2023 loppuun mennessä.

Käyttötalous toimialoittain ja toiminnan tavoitteet

1.1 Sivistyspalvelut

Ulkoiset tuloarviot ja määrärahat

Sivistyspalvelut	TP 2023	TA 2024	TA 2025	TS 2026	TS2027
TOIMINTATUOTOT	1 130 168	921 912	916 657	916 657	916 657
Myyntituotot	590 667	497 065	600 827	600 827	600 827
Maksutuotot	218 079	194 550	181 600	181 600	181 600
Tuet ja avustukset	279 688	224 127	128 000	128 000	128 000
Muut toimintatuotot	41 735	6 170	6 230	6 230	6 230
TOIMINTAKULUT	-10 678 039	-10 710 159	-11 469 706	-11 618 811	-11 827 951
Henkilöstökulut	-8 228 967	-8 179 628	-8 690 136	-8 803 106	-8 961 564
Palvelujen ostot	-1 846 541	-1 812 536	-2 113 005	-2 140 474	-2 179 003
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-295 344	-372 760	-356 820	-361 459	-367 965
Avustukset	-243 844	-244 000	-217 000	-219 821	-223 778
Muut toimintakulut	-63 343	-101 235	-92 745	-93 950	-95 641
TOIMINTAKATE	-9 547 870	-9 788 247	-10 553 049	-10 702 154	-10 911 294

Toimialan käyttötalouden sitovuustaso kunnanvaltuustoon nähden merkitty sinisellä (ulkoisten toimintatuottojen ja –kulujen erotus eli toimintakate).

Tilivelvollinen: sivistysjohtaja Tiina Kivinen

TOIMIALAN TEHTÄVÄ

Sivistyspalveluiden toimialaan kuuluu kasvatus- ja opetuspalveluiden kokonaisuus: varhaiskasvatus, esiopetus, perusopetus, lukiokoulutus sekä vapaa sivistystyö. Näiden lisäksi toimialaan kuuluvat kirjasto-, kulttuuri-, liikunta- ja nuorisopalvelut sekä kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön koordinointi. Kansalaisopistopalvelut ostetaan Valkeakoski-opistolta.

Kaikille lapsille ja nuorille taataan kasvatukselliset, opetukselliset ja sivistykselliset perusoikeudet. Kaikessa toiminnassa painotetaan lasten ja nuorten kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin merkitystä tasapainoisen kasvun, kehityksen ja oppimisen edellytyksenä.

TOIMIALAN TOIMINNAN PAINOPISTEET VUONNA 2025

Toiminnan painopisteenä on kaikenikäisten kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen monipuolisten, laadukkaiden ja houkuttelevien palveluiden avulla. Sivistystoimialan eri sektoreiden yhteisenä tavoitteena on lisätä ymmärrystä elintapojen vaikutuksesta hyvinvointiin ja terveyteen sekä mahdollistaa ja kannustaa kuntalaisia huolehtimaan omasta fyysisestä, psyykkisestä ja sosiaalisesta hyvinvoinnistaan. Erityisesti painotetaan lähiluonnon hyvinvointia, terveyttä ja oppimista tukevien vaikutusten hyödyntämistä luontolähtöistä toimintaa sekä luonnon virkistyskäytön mahdollisuuksia ja saavutettavuutta lisäämällä.

Sivistyspalveluiden teemana vuonna 2025 on ”kahden ällän”-hyvinvointi: hyvinvointia Liikunnasta ja Lukemisesta. Arki- ja perheliikunta ovat liikunnan painopisteinä. Monialainen lukutaitotiimi valmistelee toimenpiteitä ja suosituksia, joilla saadaan lukeminen osaksi jokaista päivää.

Vuoden 2025 aikana valmistellaan uusi hyvinvointikertomus alkavalle, uudelle valtuuston nelivuotiskaudelle.

Perusopetuksen kahden vuoden välein tehtävä asiakastyytyväisyyskysely tehdään alkuvuodesta 2025.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyössä on keskeistä hyvä yhteistyö ja vuorovaikutus Pirhan toimijoiden kanssa. Yhteistyön muodot ovat selkeytyneet ja vakiintuneet vähitellen Pirhan saadessa omaa organisaatiotaan muotoutumaan. Erityisesti opiskeluhuollon osalta yhteistyö ja vuorovaikutus on säännöllistä ja jäsentynyttä.

KESKEISET MUUTOKSET TOIMIALAN TOIMINNASSA VUONNA 2025

Peruspetukseen on tulossa merkittäviä lainsäädännöllisiä ja sitä kautta toimintaa vaikuttavia muutoksia vuonna 2025. Oppimisen tuen järjestäminen muuttuu. Tuen kolmiportaisuudesta luovutaan ja painotetaan yksilöllistä tukea. Lisäksi perusopetuksen valtakunnallisen tuntijaon minimituntimäärää ollaan korottamassa kolmella vuosiviikkotunnilla. Muutoksen on määrä astua voimaan 1.8.2025 alkavan lukuvuoden alusta.

Paikallisesti varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen resursseja sopeutetaan pienenevään lapsi- ja oppilasmäärään. Valmistavaan opetukseen varataan edelleen resurssi.

1.1.1 Varhaiskasvatus ja esiopetus

Luontotoiminnan Metsätähdet aloitti kolmannen toimintakautensa syksyllä 2024. Toiminta on herättänyt paljon mielenkiintoa myös kuntarajojen ulkopuolella. Se on yksi kuntamme vetovoimatekijä. Profiloituminen luontotoiminnan vahvaksi osaajaksi ja aktiiviseksi hyödyntäjäksi palvelutuotannossa on myös kuntastrategian mukainen elinvoima- ja vetovoimatekijä koko sivistyspalveluissa. Luontotoiminta edistää elinvoiman lisäksi uuden kuntastrategian kahta muutakin kärkiteemaa: hyvinvointia ja kestävää kehitystä. Tavoitteenamme on kehittää luontopainotteista toimintaa edelleen useampaan varhaiskasvatyüksikköön.

Varhaiskasvatuksen asiakasmaksuihin tehtiin 1.8.2024 alkaen indeksitarkistus. Tämä tulee edelleen pienentämään asiakasmaksukertymää, joka jää alle 140 000 euroon (2024 TA 154 000 eur.) Asiakasmaksujen laskennalliset tulorajat nousivat, mikä osaltaan pienentää perheiden asiakasmaksujen määrää.

Alle kolmevuotiaiden lasten osuus varhaiskasvatuksessa on tasaantunut. Syyskuun 2024 tilanteen mukaan 1–2-vuotiaita on noin 20 % vähemmän kuin edellisenä vuonna. Näyttää siltä, että vuonna 2025 heidän osuutensa ei enää kasvaisi niin voimakkaasti kuin viimeisen kahden vuoden aikana. Painetta lisäryhmille ei tällä hetkellä ole. Syntyvyyden aleneminen vaikuttaa jo nyt selvästi erityisesti Onkkaalassa olevien vapaiden varhaiskasvatuspaikkojen määrään. Lapsimäärän aleneminen edellyttää palveluverkon jatkuvaa tarkastelua.

Varhaiskasvatuksen asiakastytyväisyyskysely lasten vanhemmille tehdään vuoden 2025 lopulla.

Kostian esiopetuksen toinen ryhmä poistuu 1.8.2025 alkaen.

Esiopetus

Syksyllä 2025 aloittavia esioppilaita tulee lokakuun 2024 tiedon mukaan olemaan 43 (syksyllä 2024 esioppilaita oli 50). Esiopetusryhmät vuonna 2025: Kostian esiopetus, Luontotoiminnan esiopetus Metsätähdet ja Luopioisten esiopetus. Esiopetusta annetaan 700 h/lukuvuosi. Muutokset esiopetuksen järjestämispaikkoihin ovat mahdollisia.

Kuntastrategian painopiste	Kuntastrategian tavoite	Talousarviotavoite	Mittari
HYVINVOINTI: <i>Pätkäneläiset ovat aktiivisia ja voivat hyvin</i>	Kuntalaisten hyvinvointi, painopisteenä ennaltaehkäisy	Luontotoiminnan kehittäminen edelleen.	Luontotoiminnan painotus 1–2 uuteen yksikköön. K/E
Henkilöstön jaksaminen ja hyvinvointi	Pätkäneen kunnan henkilöstö on osaava, motivoitunut ja hyvinvoiva. Työtä ja työympäristöjä kehitetään aktiivisesti ja työssä viihdytään.	Työhyvinvointia ja yhteisöllisyyttä lisääviä toimenpiteitä hyvinvoinnin, viihtyvyyden ja motivaation tueksi.	2–4 yhteisöllistä tilaisuutta /vuosi K/E
Digitalisaatio	Pätkäneellä edistetään digitaalisten palveluiden käyttöönottoa kuntalaisten hyvinvoinnin, kunnan elinvoiman ja kestävä kehityksen edistämiseksi.	Ohjaamme, opastamme ja kasvatamme lapsia ja heidän perheitään myönteiseen, turvalliseen ja vastuulliseen sosiaalisen median käyttöön.	Vastuullinen sosiaalisen median käyttö otetaan osaksi Vasu-keskusteluita. K/E

VARHAISKASVATUS, TOIMINTAMUOTOKOHTAISET, ULKOISET KULUT

Yksikkö/toimintamuoto	TP 2023 henkilöstö- kulut	TP 2023 toiminta- kulut	TA 2024 henkilöstö- kulut	TA 2024 toiminta- kulut	TA 2025 henkilöstö- kulut	TA 2025 toiminta- kulut
Varhaiskasvatuksen keskitetyt palvelut	274 846	340 865	371 874	406 994	385 575	427 091
Päiväkodit	1 641 528	1 691 541	1 415 076	1 463 193	1 788 619	1 838 454
Ryhmäperhe- ja perhepäivähoito	210 160	314 424	180 417	193 172	207 418	215 767
Esiopetus+2.vuotinen esiopetus ja niiden täydentävä varhaiskasvatus	676 649	754 879	621 467	698 871	565 721	681 953
Yhteensä	2 803 183	3 101 709	2 588 834	2 762 230	2 947 334	3 163 265

1.1.2 Perusopetus, lukiokoulutus ja vapaa sivistystyö

Kuntastrategian painopiste	Kuntastrategian tavoite	Talousarviotavoite	Mittari
HYVINVOINTI: <i>Pälkäneläiset ovat aktiivisia ja voivat hyvin</i>	Hyvinvointia tukevien palveluiden kehittäminen eri ikäryhmät huomioiden	lukutaitotyö: lukeminen osaksi jokaista päivää – hyvinvointia lukemisesta	Lukukaari -lukutaitoa edistävän toimintamallin kehittäminen ja käyttöönotto K/E
HYVINVOINTI: Pälkäneläiset ovat aktiivisia ja voivat hyvin	Kuntalaisten hyvinvointi, painopisteenä ennaltaehkäisy	Alkuluokkatoimintamalli joustavaan esi- ja perusopetukseen: vain sujuvalla lukutaidolla eteenpäin koulupolulla	Alkuluokka-toiminnan malli luotu ja siihen liittyvät henkilöstön koulutustarpeet kartoitettu K/E
DIGITALISAATIO	Pälkänellä edistetään digitaalisten palveluiden käyttöönottoa kuntalaisten hyvinvoinnin, kunnan elinvoiman ja kestävä kehityksen edistämiseksi.	Perusopetuksen TVT-suunnitelman päivitys	Suunnitelma päivitetty K/E

Yksikkö	TP 2023 henkilöstö- kulut	TP 2023 toiminta- kulut	TA 2024 henkilöstö- kulut	TA 2024 toiminta- kulut	TA 2025 henkilöstö- kulut	TA 2025 toiminta- kulut
Aitoon koulu	266 295	299 824	222 122	270 669	212 671	315 249
Kirkonkylän koulu	272 169	350 580	280 847	382 374	272 754	398 280
Yhtenäiskoulu, 1-6	1 701 985	2 118 009	1 797 220	2 249 316	1 827 171	2 301 913
Yhtenäiskoulu, 7-9	1 470 417	1 723 168	1 490 242	1764 165	1 567 066	1 929 210

Yksikkökohtaiset menot (netto), euroa/oppilas

Yksikkö	TP2023	TA2024	TA 2025	Oppilaita 20.9.2023	Oppilaita 20.9.2024	Oppilaita 1.8.2025*
Aitoon koulu	14 305	15 688	11 061	37	28	30
Luop Kk koulu	11 605	12 692	11 322	47	45	33
Yhtenäiskoulu 1-6	9 088	9 769	8 092	309	297	279
Yhtenäiskoulu 7-9	10 871	11 876	10 995	187	180	174
Oppilaita yhteensä				580	550	516

*ennuste

1.1.3 Kirjastopalvelut

Kuntastrategian painopiste	Kuntastrategian tavoite	Talousarviotavoite	Mittari
HYVINVOINTI: <i>Kuntalaisten hyvinvointia tukevien palvelujen kehittäminen eri ikäryhmät huomioiden</i>	Kuntalaisia tuetaan ja kannustetaan hyvinvointia tukevaan elämäntapaan.	Lukuohjaus vähän lukeville henkilökohtaisesti tai pienryhmille sekä lukuystävä-toiminnan luominen yhdessä hyvinvointi- ja kulttuuripalveluiden kanssa	Lukuohjaukseen osallistuvien määrä; toteutus opettajien kanssa sovitusti ja tarjoaminen myös aikuisille. Lukuystävä-toiminnan aloittaminen. K/E

Tunnuslukuja:

2023	Pälkäne	Maaseutumaiset kunnat	Koko maa
Kirjaston palkkaamat htv:t / 1000 asukasta	0,66	0,83	0,69
Kokonaislainaus / asukasluku	16,38	13,89	15
Toimintakulut / kokonaislainaus	3,65	5,49	4,31
Toimintakulut / asukas	59,77	76,25	64,66
Henkilöstökulut / asukas	30,40	37,08	32,47

Tilastoja Pälkäneen kirjaston toimipaikoista:

Toimipaikka	Lainat 2022	Lainat 2023	Lainat / palveluaukiolotunti 2023	Fyysiset käynnit 2023 ja käynnit / palveluaukiolotunti
Pääkirjasto	85206	83838	48,2	48925 ja 28,1
Luopioisten kirjasto	14658	16966	34,3	13503 ja 27,3
Aitoon lainausasema	2606	1919	10,8	3017 ja 16,9
Laitikkalan lainausasema	617	523	5,4	249 ja 2,6
Sappeen lainausasema	579	459	5,4	226 ja 2,6
Kirjastoauto, Kuohijoki	206	282	40,3	70 ja 10
	103872 + 38 kaukolainaa = 103910	103987 + 34 kaukolainaa = 104021		

Lisäksi Pälkäneen laskennallinen osuus Piki-kirjastojen yhteisten e-kirjojen lainoista vuonna 2023 oli 2491 ja e-lehtien käyttökerroista 5663.

1.1.4 Kulttuuripalvelut

Kuntastrategian painopiste	Kuntastrategian tavoite	Talousarviotavoite	Mittari
HYVINVOINTI: <i>Pätkäneläiset ovat aktiivisia ja voivat hyvin</i>	Kuntalaisten hyvinvointi, painopisteenä ennaltaehkäisy	Kulttuuriluotsitoiminnan mallintaminen ja aloittaminen	Kulttuuriluotsitoiminta aloitettu K/E
	Kuntalaisten hyvinvointi, painopisteenä ennaltaehkäisy	Lukureseptin laajentaminen alakoulun lääkärintarkastuksen yhteyteen	Lukuresepti on käytössä myös alakoulussa K/E
	Kuntalaisten hyvinvointi, painopisteenä ennaltaehkäisy	Kulttuuripolun laajentaminen esikoululaisille	Kulttuuripolku on käytössä myös esikoulussa K/E
ELINVOIMA: <i>Kunnan palvelut ja toimintaympäristö tukevat asukkaiden ja yritysten vireää toimintaa. Elinvoimaiset paikallisyhteisöt ja yritykset ovat tärkeä voimavara.</i>	Yritys- ja yhteisötoiminnan edellytysten parantaminen	Opaskoulutuksen järjestäminen	Opaskoulutuksia on järjestetty K/E
		Osallistavan Kulttuuripöytätoiminnan aloitus	Kulttuuripöytä on kokoontunut 2 – 3 kertaa K/E

1.1.5 Liikuntapalvelut

Kuntastrategian painopiste	Kuntastrategian tavoite	Talousarviotavoite	Mittari
KESTÄVÄ KEHITYS: <i>Kunta toimii sosiaalisesti, ekologisesti ja taloudellisesti kestäväällä tavalla.</i>	Kunta kuulee ja osallistaa kuntalaisia	Liikuntapalvelujen kuntalaiskyselyn toteutus ja toimenpideohjelman laatiminen.	Liikuntapalvelujen toimenpideohjelman laatiminen kyselyä hyödyntäen vuosille 2026-2029. K/E
HYVINVOINTI: <i>Pätkäneläiset ovat aktiivisia ja voivat hyvin</i>	Hyvinvointia tukevien palveluiden kehittäminen eri ikäryhmät huomioiden	Liikuntaneuvonnan palveluketjun kehittäminen. Liikuntapalvelujen ja hyvinvointialueen sekä muiden toimijoiden	Liikuntaneuvonnan toimintamallin mallintaminen ja juurruttaminen osaksi liikuntapalvelujen palvelurakennetta.

		yhteistyömallin luominen.	K/E
	Hyvinvointia tukevien palveluiden kehittäminen eri ikäryhmät huomioiden	Lasten liikunnan lisääminen koulussa ja vapaa-ajalla yhteistyössä koulun sekä kolmannen sektorin kanssa.	Tapahtumien ja toimintojen yhteissuunnittelu sekä toteutus. Uusia tapahtumia tai toimintamuotoja 3-4 kpl/v.

1.1.6 Nuorisopalvelut

Kuntastrategian painopiste	Kuntastrategian tavoite	Talousarviotavoite	Mittari
HYVINVOINTI: <i>Pätkäneläiset ovat aktiivisia ja voivat hyvin</i>	Kuntalaisten hyvinvointi, painopisteenä ennaltaehkäisy	Nuorisopalvelut tarjoaa toimintaa luonnossa, yön yli retkiä ja muita aktiviteetteja, mm. Nuku yö ulkona	Luonnossa tapahtuvassa toiminnassa tavoitettujen/kohdattujen nuorten määrä 100 nuorta
	Kuntalaisten hyvinvointi, painopisteenä ennaltaehkäisy	Koulunuorisotyö: Jatkuvan ryhmäyttämisen mallin luominen	Jatkuvan ryhmäyttämisen toimintamalli luotu K/E

